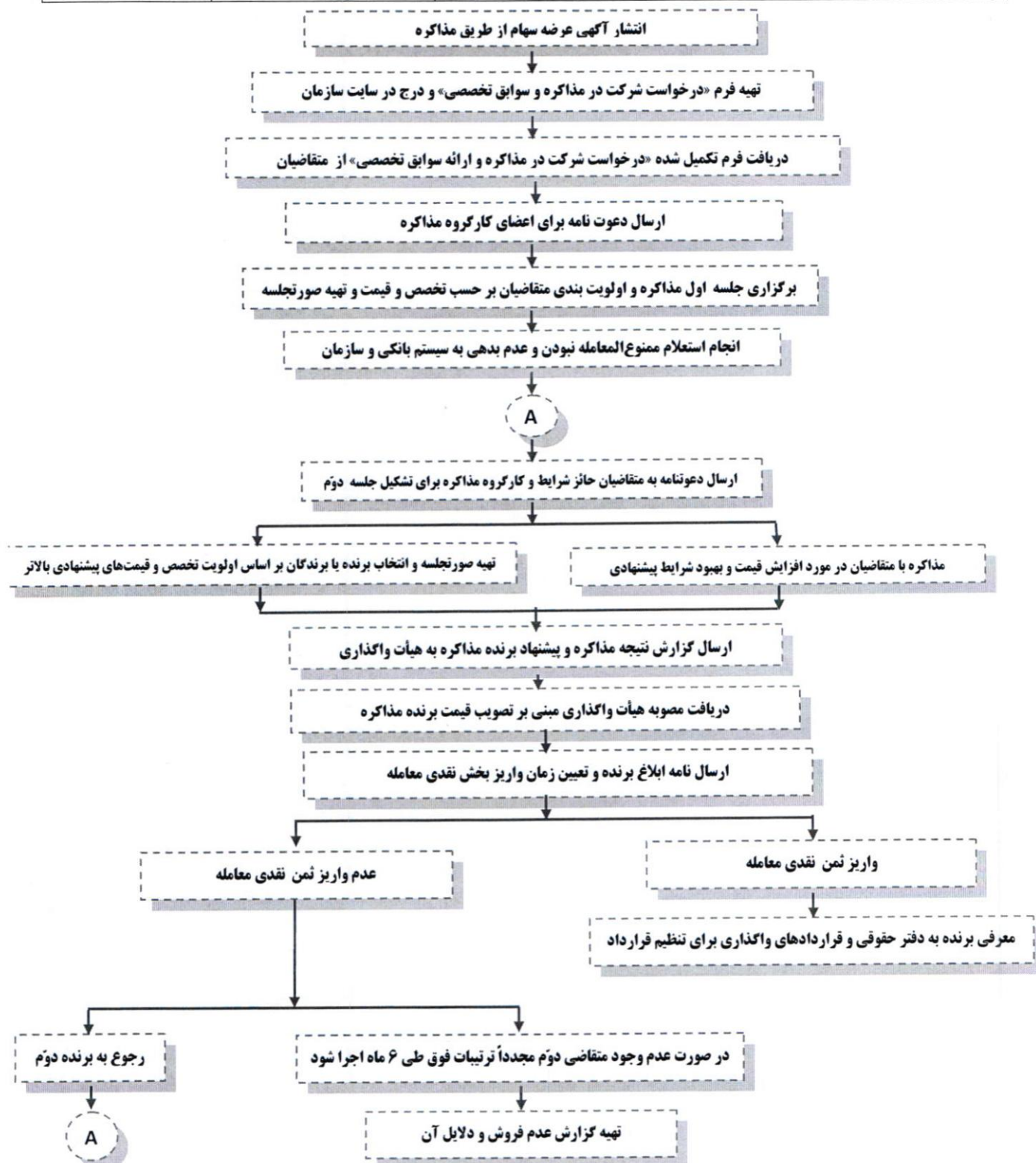


|                                                                                   |                                                                                      |                                                    |                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------|
|  | <b>الگوریتم فرآیند</b>                                                               |                                                    | سازمان خصوصی سازی         |
|                                                                                   | <b>عنوان فرآیند:</b> عرضه و فروش سهام و بنگاه‌ها به صورت یکجا (بلوکی) از طریق مذاکره | <b>بخش/واحد:</b> دفتر بازاریابی و واگذاری بنگاه‌ها | <b>شناسه فرآیند:</b> MD07 |
| <b>شماره بازنگری:</b> ۰۰                                                          | <b>تاریخ بازنگری:</b> ۱۳۹۴/۱۲/۰۵                                                     |                                                    |                           |



|                                                                     |                                                               |                                             |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| <b>تصویب کننده:</b><br>کمیته مدیریت، واحد سرمایه‌گذاری و تحول اداری | <b>تأیید کننده:</b><br>مدیر دفتر بازاریابی و واگذاری بنگاه‌ها | <b>تهیه کننده:</b><br>گروه مطالعات فرآیندها |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|



|                           |                                                                                      |                                                    |                           |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------|
|                           | <b>شناسنامه فرآیند</b>                                                               |                                                    | سازمان خصوصی سازی         |
| شماره بازنگری: ۰۰         | <b>عنوان فرآیند:</b> عرضه و فروش سهام و بنگاه‌ها به صورت یکجا (بلوکی) از طریق مذاکره | <b>بخش/واحد:</b> دفتر بازاریابی و واگذاری بنگاه‌ها | <b>شناسه فرآیند:</b> MD07 |
| تاریخ بازنگری: ۱۳۹۴/۱۲/۰۵ |                                                                                      |                                                    |                           |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱- تعریف / هدف فرآیند: هدف از این فرآیند عرضه و فروش بنگاه‌های متعلق به دولت و یا متعلق به خریداران بدهکار جهت واگذاری از طریق مذاکره می‌باشد.                                                                                                                                                                                           |
| ۲- خدمت دهنندگان فرآیند: دفتر بازاریابی و واگذاری بنگاه‌ها                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| ۳- دامنه کاربرد / مشتریان فرآیند: متقاضیان خرید بنگاه‌های مشمول واگذاری                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| ۴- مالک / مسئول فرآیند:<br>مسئولیت اجرای این فرایند بر عهده کارشناس بازاریابی و واگذاری بنگاه‌ها (خانم بختیاری) است و نظارت بر حسن اجرای آن بر عهده رئیس گروه امور واگذاری (آقای هاشمی) و معاون مدیرکل دفتر بازاریابی و واگذاری بنگاه‌ها (آقای قامت)، مدیرکل دفتر (آقای حیدری) و معاونت واگذاری سهام و بنگاه‌ها (آقای محمدتبار) می‌باشد. |
| ۵- مراجع، قوانین و مقررات:<br>✓ فصل پنجم قانون اجرای سیاست‌های کلی اصل (۴۴) قانون اساسی.<br>✓ دستورالعمل واگذاری سهام یا بنگاه‌های قابل واگذاری از طریق مذاکره و نحوه انتخاب مدیران و متخصصان در موارد واگذاری از این طریق<br>✓ آئین‌نامه معاملات سازمان<br>✓ سایر قوانین مرتبط                                                          |
| ۶- سیکل (روزانه/ماهانه/سالانه) و مدت زمان انجام فرآیند: مستمر - حداکثر ۶ ماه                                                                                                                                                                                                                                                             |
| ۷- سیستم و نرم افزارهای مرتبط: Office                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

| ۸- ضمایم و مستندات مورد نیاز: |                                      |                      |
|-------------------------------|--------------------------------------|----------------------|
| ردیف                          | عنوان ضمیمه یا مستند                 | شناسه ضمیمه یا مستند |
| ۱                             | فرم «درخواست شرکت در مذاکره»         |                      |
| ۲                             | صورجلسه برگزاری جلسات کارگروه مذاکره |                      |
| ۳                             | تعهدنامه حفظ اسرار و اطلاعات محرمانه |                      |

| ۹- ورودی ها |                                     |                                   | ۱۰- خروجی ها |             |                                                                                                                        |
|-------------|-------------------------------------|-----------------------------------|--------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ردیف        | عنوان ورودی                         | تامین کننده ورودی                 | ردیف         | عنوان خروجی | مشتري/مخاطب خروجی                                                                                                      |
| ۱           | مصوبات هیأت واگذاری و هیأت عامل     | دبیرخانه هیأت واگذاری             | ۱            | فروش بنگاه  | ✓ برنده مذاکره<br>✓ دفتر حقوقی و قراردادهای واگذاری<br>✓ اداره کل امور مالی و ذیحسابی<br>✓ دفتر نظارت و پیگیری مطالبات |
| ۲           | آگهی منتشره در روزنامه کثیرالانتشار | دفتر بازاریابی و واگذاری بنگاه‌ها | ۱            | فروش بنگاه  |                                                                                                                        |



|                                                                                   |                                                                                      |                                                    |                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------|
|  | <b>شناسنامه فرآیند</b>                                                               |                                                    | سازمان خصوصی سازی         |
|                                                                                   | <b>عنوان فرآیند:</b> عرضه و فروش سهام و بنگاه‌ها به صورت یکجا (بلوکی) از طریق مذاکره | <b>بخش/واحد:</b> دفتر بازاریابی و واگذاری بنگاه‌ها | <b>شناسه فرآیند:</b> MD07 |
| <b>شماره بازنگری:</b> ۰۰                                                          | <b>تاریخ بازنگری:</b> ۱۳۹۴/۱۲/۰۵                                                     |                                                    |                           |

#### ۱۱- شرح کلی اجرای فرآیند:

##### الف) تکمیل فرم «درخواست شرکت در مزایده» و درج آن در سایت

به موازات تهیه پیش‌نویس آگهی عرضه عمومی سهام و دارایی بنگاه‌های مصوب و انتشار آن در روزنامه‌های کثیرالانتشار، فرم «درخواست شرکت در مذاکره و سوابق تخصصی» جهت ارائه به متقاضیان توسط کارشناس دفتر بازاریابی و واگذاری بنگاه‌ها (خانم بختیاری) تهیه می‌گردد و طی سلسله مراتب اداری به رئیس گروه امور واگذاری (آقای هاشمی) ← معاون مدیرکل بازاریابی و واگذاری بنگاه‌ها (آقای قامت) ← مدیرکل بازاریابی و واگذاری بنگاه‌ها (آقای حیدری) ← معاون واگذاری سهام و بنگاه‌ها (آقای محمد تبار) ارسال می‌گردد. پس از اخذ تأیید معاونت، رئیس گروه بازاریابی و عرضه (آقای آزور) با در اختیار داشتن نام کاربری و کلمه عبور تعریف شده توسط دفتر فناوری اطلاعات، فایل مربوط به فرم مذکور را پس از اخذ از کارشناس دفتر بازاریابی و واگذاری بنگاه‌ها (خانم بختیاری) در سایت اینترنتی سازمان بارگذاری می‌نماید تا متقاضیان با مراجعه به سایت آن را دانلود نموده و پیشنهاد خود را در آن درج نمایند.

همچنین کلیه اسناد مربوط به اساسنامه، صورت‌های مالی و گزارشات مجمع (در صورت ارائه توسط دفتر قیمت‌گذاری سهام و بنگاه‌ها) شرکت‌های مورد واگذاری توسط کارشناس دفتر بازاریابی و واگذاری بنگاه‌ها (خانم دماوندی) اسکن شده و فایل آن‌ها توسط معاون مدیرکل بازاریابی و واگذاری بنگاه‌ها (آقای ناظم) در سایت سازمان بارگذاری می‌شود.

##### ب) ارائه فرم تکمیل شده «درخواست شرکت در مذاکره» به سازمان

متقاضیان شرکت در مذاکره، پس از دریافت و تکمیل فرم، به همراه مستندات مربوطه، آن‌ها را به سازمان تحویل می‌دهند. متقاضی شرکت در مذاکره لازم است ضمانتنامه بانکی شرکت در مذاکره را همزمان با فرم شرکت در مذاکره و سوابق تخصصی خود، به سازمان تحویل و پس از آن اصل ضمانتنامه طی نامه‌ای به اداره کل امور مالی به منظور تأیید و نگهداری آن در خزانه ارسال می‌شود.

##### ج) برگزاری دور اول مذاکره

##### ج-۱- دعوت به حضور در جلسه مذاکره

پس از دریافت فرم شرکت مذاکره، دعوتنامه حضور در جلسه مذاکره به اعضای کارگروه (رئیس و اعضای هیأت عامل سازمان خصوصی سازی، دو نفر منتخب هیأت واگذاری بطوریکه حداقل یک نفر از آنها از بین بخش غیر دولتی باشد، یک نفر ناظر از دستگاه متبوع بنگاه مورد واگذاری - بدون حق رأی-، یک نفر از نمایندگان مجلس شورای اسلامی عضو هیأت واگذاری بعنوان ناظر-بدون حق رأی- و نماینده وزیر دادگستری)، توسط کارشناس دفتر بازاریابی و واگذاری بنگاه‌ها (بختیاری) تهیه می‌گردد.

لازم به ذکر است همزمان با چاپ آگهی مزایده، طی نامه‌ای آگهی منتشر شده به دفتر حقوقی و قراردادهای واگذاری ارسال می‌شود تا مقدمات عرضه سهام ترجیحی و نتیجه آن جهت اعلام مانده سهام ترجیحی جذب نشده توسط آن دفتر فراهم شود. این نامه توسط کارشناس دفتر بازاریابی و واگذاری بنگاه‌ها (خانم بختیاری) تهیه می‌گردد.

##### ج-۲- برگزاری مذاکره

با حضور اعضای کارگروه و اخذ تعهدنامه حفظ اسرار و اطلاعات محرمانه، جلسه مذاکره برگزار و با بررسی شرایط متقاضیان و تهیه پیش نویس صورتجلسه مذاکره خاتمه می‌یابد. پیش‌نویس صورتجلسه برگزاری مزایده توسط رئیس گروه امور واگذاری (آقای هاشمی) تنظیم و جهت بررسی و تأیید اعضای کارگروه برگزاری جلسه مذاکره طی سلسله مراتب ارسال می‌گردد.

##### هـ) برگزاری دور دوم مذاکره

با ارسال دعوتنامه برای متقاضیان بر اساس نتایج جلسه اول کارگروه، جلسات کارگروه با حضور متقاضیان و تهیه صورتجلسه انجام شده و در آخرین جلسه متقاضیان خرید اولویت بندی شده و برنده مذاکره برای تصویب قیمت به هیأت واگذاری گزارش می‌شود.

ضمناً همزمان با برگزاری جلسات وضعیت برنده مذاکره و سایر نفرات بعدی در خصوص "بدهی به سازمان" و "ممنوع معامله بودن" از اداره کل امور مالی و ذیحسابی، دفتر نظارت و پیگیری مطالبات و دفتر حقوقی و قراردادهای واگذاری استعلام می‌شود. این دفاتر موظفند حداکثر ظرف مدت ۴۸ ساعت نتیجه را به دفتر بازاریابی و واگذاری بنگاه‌ها اعلام نمایند.

|                                                                                   |                                                                                      |                                                    |                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------|
|  | <b>شناسنامه فرآیند</b>                                                               |                                                    | سازمان خصوصی سازی         |
|                                                                                   | <b>عنوان فرآیند:</b> عرضه و فروش سهام و بنگاه‌ها به صورت یکجا (بلوکی) از طریق مذاکره | <b>بخش/واحد:</b> دفتر بازاریابی و واگذاری بنگاه‌ها | <b>شناسه فرآیند:</b> MD07 |
| <b>شماره بازنگری: ۰۰</b>                                                          | <b>تاریخ بازنگری:</b> ۱۳۹۴/۱۲/۰۵                                                     |                                                    |                           |

#### د) اعلام برنده مذاکره

در صورت تصویب قیمت متقاضی خرید در هیأت واگذاری حداکثر ظرف مدت یک هفته، نامه «اعلام برنده مذاکره» توسط کارشناس دفتر بازاریابی و واگذاری بنگاه‌ها (خانم بختیاری) تهیه و طی سلسله مراتب و با امضای مدیر کل دفتر به برنده مذاکره جهت واریز مبلغ تعیین شده حداکثر طی مهلت ۳۰ روز کاری ارسال می‌شود. لازم به ذکر است در صورت عدم جذب کامل یا تعدادی از سهام ترجیحی که میزان آن از سوی دفتر حقوقی و امور قراردادهای ارسال می‌شود، تعداد جدید سهام قابل فروش به برنده و مبلغ جدید حصه نقدی، طی نامه‌ای توسط کارشناس دفتر بازاریابی و واگذاری بنگاه‌ها (خانم بختیاری) تهیه و اعلام می‌شود.

در صورتی که برنده، ثمن نقدی معامله را در مهلت تعیین شده واریز نماید؛ نامه «قطعیت فروش» توسط کارشناس دفتر بازاریابی و واگذاری بنگاه‌ها (خانم بختیاری) تهیه و طی سلسله مراتب به دفتر حقوقی و قراردادهای واگذاری جهت انعقاد قرارداد ارسال می‌شود و پس از انعقاد قرارداد، ضمانتنامه سایر متقاضیان مسترد می‌گردد.

در صورت اعلام انصراف برنده اول یا عدم واریز ثمن نقدی معامله در مهلت تعیین شده؛ نامه ضبط ضمانتنامه بانکی توسط کارشناس دفتر بازاریابی و واگذاری بنگاه‌ها (خانم بختیاری) تهیه می‌شود و در صورت وجود نفرات دیگر روند مذاکره با ارسال دعوتنامه به اعضای کارگروه و سایر نفرات ادامه می‌یابد، در غیر اینصورت روند مذاکره تا شش ماه ادامه یافته و در صورت عدم وجود متقاضی پس از آن حداکثر ظرف یک ماه نتیجه‌ای امر به همراه پیشنهاد لازم ضمن هماهنگی با وزارت امور اقتصادی و دارایی به هیأت واگذاری برای اتخاذ تصمیم منعکس نماید.

لازم به ذکر است فرم «استرداد ضمانتنامه بانکی» برای سایر متقاضیان که برنده نشده‌اند، توسط کارشناس دفتر بازاریابی و واگذاری بنگاه‌ها (خانم بختیاری) تهیه و طی سلسله مراتب اداری ارسال می‌شود.

لازم به توضیح است اولویت بندی متقاضیان خرید به شرح ذیل است:

#### ۱- در صورت تعدد متقاضیان:

۱-۱- اولویت بندی نتیجه مذاکره با متقاضی بر حسب تخصص

۱-۲- اولویت بندی نتیجه مذاکره با متقاضی بر حسب قیمت پیشنهادی مورد تفاهم در جلسه مذاکره

۱-۳- در صورتیکه متقاضی واجد تخصص، دارای بالاترین قیمت پیشنهادی نیز باشد، به عنوان برنده‌ی مذاکره اعلام خواهد شد. در غیر اینصورت، از میان نفرات اول تا سوم واجد بالاترین تخصص، در دور دوم مذاکره که ضرورت دارد از سوی کارگروه مذاکره کننده با دعوت رسمی انجام و تاریخ آن بطور کتبی به متقاضی ظرف یک هفته از روشن شدن نتیجه، اعلام شود، فردی انتخاب خواهد شد که دارای بالاترین قیمت پیشنهادی باشد. در صورت ضرورت، اعلام قیمت های پیشنهادی نفرات اول تا سوم در دور دوم مذاکرات به متقاضی در جلسه رسمی، بلامانع است.

#### ۲- در صورت عدم تعدد متقاضیان:

در صورتیکه متقاضی واجد شرایط وجود داشته باشد، مذاکره منوط به نظر گروه مذاکره کننده خواهد بود.

لازم به ذکر است شرایط مدیران و متخصصان در موارد واگذاری از طریق مذاکره مطابق فصل دوم دستورالعمل واگذاری سهام یا بنگاه قابل واگذاری از طریق مذاکره و نحوه انتخاب مدیران و متخصصان در موارد واگذاری از این طریق است.

|                                                                             |                                                                                         |                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| <b>تأیید کننده:</b><br><b>تصویب کننده:</b><br>کمیته مدیریت راهبردی و عملکرد | <b>تأیید کننده:</b><br><b>تأیید کننده:</b><br>مدیر کل دفتر بازاریابی و واگذاری بنگاه‌ها | <b>تهیه کننده:</b><br><b>تهیه کننده:</b><br>کارگروه پروژه تحلیل فرآیندها |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|